



SCHOTT
glass made of ideas

SCHOTT Valašské Meziříčí

Vítejte v novém normálu – on-line setkání 15.4.2021

J. Marcin Macko, Plant Manager

SCHOTT
glass made of ideas

SCHOTT

celosvětový výrobce technického skla
fundace SCHOTT & ZEISS

SCHOTT
glass made of ideas



SCHOTT
Flat Glass CR, s.r.o.
SCHOTT CR, s.r.o.

Home Appliance / Food Display
Lighting & Imaging

Lokace:
Valašské Meziříčí, CZ

Průmyslová zóna:
147.716 m²

Lidé:
500-530 zaměstnanců

Roční obrat v letech
FY20 Flat 51,2M€ / Act 44M€
FY 21 Flat 50M€ / FCST 52,3M€

COVIDOVÝ ROK'20:
HA divize 40%->50%->60%
Duben-Květen-Červen
FD divize 100%-> 60% -> 40%

COVIDOVÝ ROK'20:
HA - 80% - 100% -120%
Červenec
FD 100%-> 110%...

F Rok 2020 - minus 16,5%
F Rok 2021 + plus 4,6%

Říct, co budeme dělat a to také udělat

VUCA – volatility, uncertainty, complexity & ambiguity nestálost, nejistota, složitost & dvojsmysl (nejasnost)

1 • VYNIKAJÍCÍM ZPŮSOBEM REALIZUJTE SVÉ PRIORITY

Úspěšné organizace mají jednoduché a jasně formulované cíle, které neustále zpřesňují, propojují je s jasnými úkoly a důsledně je dotahují do konce. Všichni členové týmů znají své role při jejich naplňování – a plní je bezzbytku.

2 • VYTVÁŘEJTE ATMOSFÉRU DŮVĚRY S AKCIONÁŘI A DALŠÍMI ZÁJMOVÝMI SKUPINAMI

Nízká důvěra vše zpomaluje a zvyšuje náklady – zvláště v nejistých, nepředvídatelných časech. Avšak když úroveň důvěry roste, vše se zrychlí a náklady klesají.

3 • DOSAHUJTE VÍCE (VYŠŠÍ HODNOTY PRO ZÁKAZNÍKA) S MĚNĚ ZDROJI

V těžkých časech se každý snaží dosahovat více s menšími vstupy, ale otázkou je „více čeho“? Vítězné společnosti se plně zaměřují na hodnotu, kterou vytvářejí – ne pouze na snižování nákladů.

4 • ZBAVUJTE LIDI STRACHU TAK, ŽE JEJ PŘEMĚNÍTE V PRODUKTIVNÍ ENERGII

Důvěra ve své lidi, že
znají svou práci, rozumí ji
a většina ji chce dělat
dobře

NÁVYK 1: EFEKTIVNÍ CHOVÁNÍ

Zastavte se a reagujte s vědomím principů a zamýšlených výsledků

Uvědomte si prostor mezi podnětem a odezvou a využijte čtyř jedinečných lidských vloh k tomu, abyste v určité situaci zareagovali lépe než dosud.



BĚŽNÉ CHOVÁNÍ

Reagujete podle nálad, pocitů a okolností.



Spokojenost zaměstnanců	+14 bodů
Leadership Index - dosaženo	78 bodů
Pracovní prostředí	78 bodů

Employee Survey 2021

Results –March 2021



Děkuji

J. Marcin Macko, Plant Manager